



POLITYKA PRZECIWDZIAŁANIA MOBBINGOWI, DYSKRYMINACJI I NIERÓWNEMU TRAKTOWANIU

w WINDHUNTER SERVICE Sp. z o.o.

Nazwa dokumentu	Polityka przeciwdziałania mobbingowi, dyskryminacji i nierównemu traktowaniu w Windhunter Service Sp. z o.o.
Data pierwszego wydania	22.12.2025
Wersja i data aktualizacji	wersja 1 – 22.12.2025
Zakres podmiotowy	Zarząd i Rada Nadzorcza, własne zasoby pracownicze, kandydaci do zatrudnienia, praktykanci i stażyści, kontrahenci
Odniesienie do łańcucha wartości	Operacje własne, łańcuch dostaw
Charakter dokumentu	Zewnętrzny (przeznaczony do publikacji na stronie internetowej)
Właściciel procesu/stanowisko	Dział HR

Jan Wójcik
Jan Ma



Spis treści

Jaki jest cel Polityki?	2
Kogo dotyczy polityka?	2
JAKIM ZJAWISKOM SIĘ PRZECIWSTAWIAMY?	3
Co może być przykładem mobbingu, dyskryminacji lub nierównego traktowania?	4
To NIE mobbing, dyskryminacja ani nierówne traktowanie, jeśli... ..	5
Jakie działania podejmujemy?	5
Czego oczekujemy od naszych pracowników i partnerów biznesowych?	6
co możesz zrobić, jeśli dostrzegasz mobbing, nierówne traktowanie, dyskryminację lub molestowanie w naszej organizacji?	7
Monitoring i zmiany Polityki	7
Załącznik nr 1 do Polityki	8

Jaki jest cel Polityki?

Naszym celem jest stworzenie miejsca pracy, w którym każdy pracownik i współpracownik - niezależnie od stanowiska, pochodzenia, płci, wieku, przekonań, sprawności czy innej cechy osobistej - czuje się bezpiecznie, jest traktowany z szacunkiem i zaufaniem.

Dlatego wprowadzamy i stosujemy Politykę przeciwdziałania mobbingowi, dyskryminacji i nierównemu traktowaniu (dalej jako „*Polityka*”), która ma służyć przeciwdziałaniu zachowaniom niepożądanym, ale także promowaniu kultury organizacyjnej opartej na wartościach równości, odpowiedzialności i wzajemnego poszanowania.

Polityka to wyraźny komunikat, że nie tolerujemy mobbingu ani dyskryminacji w żadnej formie. Jasno określone zasady i procedury pomagają identyfikować i skutecznie reagować na zjawiska naruszające godność członków naszego zespołu.

Jest to dla nas również narzędzie wspierające budowanie pozytywnego doświadczenia pracownika (*employee experience*), zwiększające zaangażowanie i retencję talentów.

Z punktu widzenia biznesowego, Polityka pełni rolę prewencyjną i strategiczną. Przeciwdziałanie mobbingowi i dyskryminacji przekłada się bezpośrednio na większą efektywność zespołu, niższy poziom absencji, ograniczenie ryzyka prawnego oraz budowę reputacji odpowiedzialnego i nowoczesnego pracodawcy. To inwestycja w stabilny rozwój Windhunter Service Sp. z o.o jako organizacji opartej na zrównoważonych wartościach.

Kogo dotyczy polityka?

Polityka dotyczy wszystkich osób zaangażowanych w działalność naszej organizacji - niezależnie od formy zatrudnienia, stanowiska ani miejsca wykonywania pracy.



Obejmuje:

- wszystkich pracowników,
 - osoby współpracujące z nami na podstawie umów cywilnoprawnych (np. umowa zlecenie, B2B),
 - pracowników tymczasowych,
 - praktykantów, stażystów, wolontariuszy,
 - kandydatów do zatrudnienia,
 - inne osoby przebywające na terenie naszej organizacji lub współdziałające z nią w ramach relacji zawodowych (np. kontrahenci, podwykonawcy, dostawcy).
- Polityka obowiązuje w kontaktach bezpośrednich, jak i w komunikacji zdalnej, hybrydowej czy elektronicznej - niezależnie od kanału i formy współpracy.

Szczególne rolę w realizacji Polityki widzimy wśród managerów i osób kierujących pracami poszczególnych zespołów naszej Spółki. To od nich oczekujemy promowania własnym przykładem odpowiedniego poziomu szacunku i kultury organizacyjnej, ale również reagowania na wszelkie sygnały nieprawidłowości ze strony innych pracowników lub partnerów biznesowych.

JAKIM ZJAWISKOM SIĘ PRZECIWIWIAMY?

Jako pracodawca sprzeciwiamy się wszelkim przejawom:

- **Mobbingu** - przez który rozumiemy działania lub zachowania wobec pracownika albo przeciwko niemu, które polegają na uporczywym i długim nękanu lub zastraszaniu, sprawiają, że pracownik gorzej ocenia swoje umiejętności zawodowe, a także mają na celu jego poniżenie, ośmieszenie lub prowadzą do jego izolowania albo wykluczenia z zespołu.
- **Nierównego traktowania** - a więc łamania zasady, zgodnie z którą pracownicy mają równe prawa z tytułu jednakowego wypełniania takich samych obowiązków.
- **Dyskryminacji:**
 - **bezpośredniej** - która polega na nieuzasadnionym, nierównym traktowaniu w porównywalnej sytuacji, tj. mniej korzystnie niż innych osób. Jest nią również zachęcanie lub zmuszanie innej osoby do naruszenia zasady równego traktowania;
 - **pośredniej** - gdy na skutek pozornie neutralnego postanowienia, zastosowanego kryterium lub podjętego działania występują lub mogłyby wystąpić niekorzystne dysproporcje albo szczególnie niekorzystna sytuacja w zakresie nawiązania i rozwiązania stosunku pracy, warunków zatrudnienia, awansowania oraz dostępu do szkolenia wobec wszystkich lub znacznej liczby pracowników, którzy należą do grupy wyróżnionej ze względu na jedną lub kilka ww. przyczyn. Wyjątkiem jest sytuacja, gdy to postanowienie, kryterium lub działanie jest obiektywnie uzasadnione ze względu na cel zgodny z prawem, a środki, które mu służą są właściwe i konieczne.
- **Molestowania** - czyli niepożądanego zachowania, które ma na celu lub skutkuje naruszeniem godności danej osoby i stworzeniem wobec niej zastraszającej, wrogiej, poniżającej, upokarzającej lub uwłaczającej atmosfery.
- **Molestowania seksualnego** - czyli molestowania o charakterze seksualnym lub odnoszącego się do płci pracownika lub pracownicy. Mogą składać się na nie w szczególności fizyczne, werbalne lub pozawerbalne elementy.



- Naruszania dóbr osobistych członków naszego zespołu – a więc bezprawnego zachowania, które zagraża lub narusza takim wartościami, jak np. dobre imię, prywatność, godność, nietykalność cielesna. Sprzeciwiamy się im niezależnie od podstawy zatrudnienia osób, których dotyczą.

Co może być przykładem mobbingu, dyskryminacji lub nierównego traktowania?

By skutecznie zapobiegać zjawiskom naruszającym godność i równość w pracy, ważne jest, aby rozumieć, jak mogą one przejawiać się w codziennych sytuacjach zawodowych. Oto przykłady zachowań, które, uwzględniając cały kontekst danej sytuacji, mogą zostać uznane za mobbing, dyskryminację lub molestowanie.

Jednocześnie podkreślamy, że sprawcą mobbingu lub molestowania może być nie tylko przełożony, ale również:

- współpracownik,
- osoba na równorzędnym stanowisku (tzw. *bullying*) lub
- niższym stanowisku w strukturze (tzw. *staffing*),
- a nawet nasz partner biznesowy.

Mobbing - czyli uporczywe nękanie i zastraszanie

- Regularna krytyka w obecności innych, ośmieszanie Cię lub wyśmiewanie Twoich pomysłów.
- Celowe izolowanie Cię od zespołu, ignorowanie na spotkaniach, pomijanie w komunikacji mailowej.
- Domaganie się informacji podniesionym głosem podczas spotkania lub wideokonferencji.
- Rozpowszechnianie nieprawdziwych informacji na Twój temat, podważanie Twoich kompetencji, ale również bezpodstawne pomawianie o mobbing, dyskryminację lub molestowanie.
- Wywieranie presji psychicznej, np. groźby utraty pracy bez realnych podstaw.

Dyskryminacja – nierówne traktowanie ze względu na cechy osobiste

- Pomijanie w awansach, premiach, ciekawych projektach wyłącznie z uwagi np. na Twoją płeć, niepełnosprawność, wiek lub narodowość.
- Odrzucanie Cię jako kandydata do pracy np. z powodu wieku, wyglądu, wyznania lub orientacji seksualnej.
- Przypisywanie obowiązków na podstawie stereotypów (np. „kobiety nie nadają się do technicznych zadań”, „osoby w tym wieku nie opanują nowych technologii”).
- Używanie języka wykluczającego lub obraźliwego względem osób z grup mniejszościowych.
- Traktowanie pracowników o tym samym doświadczeniu i kompetencjach w sposób systematycznie mniej korzystny – tylko ze względu na ich osobistą cechę.

Molestowanie – czyli naruszanie godności poprzez niepożądane zachowania

- Komentowanie wyglądu, ubioru lub cech osobistych w sposób nieodpowiedni, w tym seksualizujący.
- Opowiadanie nieprzyzwoitych dowcipów, pokazywanie treści o charakterze erotycznym lub żartów o podtekście seksualnym.
- Próby fizycznego kontaktu bez zgody (np. niechciane przytulenia, dotykanie ramienia, trzymanie za rękę).
- Wysyłanie wiadomości z sugestywnymi treściami lub zdjęć, grafik o seksualnym znaczeniu.
- Robienie aluzji do „przystług” w zamian za awans, premie lub korzystniejsze traktowanie.

Ważne:

Każde z tych zachowań – nawet jeśli z pozoru wydaje się żartem lub „luźną atmosferą” – może być naruszeniem, jeśli wywołuje u drugiej osoby dyskomfort, strach, poczucie upokorzenia lub wykluczenia.

To NIE mobbing, dyskryminacja ani nierówne traktowanie, jeśli...

Sytuacja	Przykład	Dlaczego to nie naruszenie?
Uzasadnione wymagania	Przełożony prosi o poprawę błędów w raporcie lub pilne wykonanie zadania.	To element zarządzania i organizacji pracy.
Pojedynczy konflikt	Dochodzi do jednorazowej, emocjonalnej wymiany zdań między pracownikami	Mobbing co do zasady musi być uporczywy i długotrwały.
Konstruktywny feedback	Pracownik otrzymuje informację zwrotną o obszarach do poprawy.	Rzeczowa krytyka to część rozwoju zawodowego.
Decyzje kadrowe i organizacyjne	Zmiana zespołu lub wypowiedzenie umowy z przyczyn obiektywnych.	Jeśli są uzasadnione i przejrzyste – nie naruszają prawa.
Zróżnicowanie oparte na faktach	Premię otrzymują osoby z najwyższą efektywnością.	Równość nie oznacza jednakowości – liczą się obiektywne kryteria.

Jakie działania podejmujemy?

Mamy świadomość prawnego i etycznego obowiązku przeciwdziałania mobbingowi, nierównemu traktowaniu i molestowaniu. W tym celu:



- wdrożyliśmy Procedurę zgłoszeń wewnętrznych, która zapewnia możliwość bezpiecznego i poufnego zgłaszania nieprawidłowości i efektywne wyjaśnienie każdego przypadku przez zespół specjalistów;
- dokumentujemy i monitorujemy przebieg sprawy, informując o rezultatach osoby zainteresowane;
- upowszechniamy zasady równego i etycznego traktowania w intranecie, w trakcie procesu wdrożenia i materiałach HR;
- udostępniamy e-learningi i krótkie materiały edukacyjne na temat dobrych praktyk w pracy;
- prowadzimy anonimowe ankiety wśród naszego zespołu, pozwalające na wychwycenie niepożądanych zjawisk;
- wdrażamy środki tymczasowe w razie potrzeby (np. rozdzielenie stron konfliktu, zmiana zespołu);
- reagujemy na działania odwetowe – nie dopuszczamy do represji wobec osób zgłaszających problem;
- prowadzimy przeglądy polityk i procedur, aby były zgodne z aktualnymi potrzebami i najlepszymi praktykami;
- reagujemy zgodnie z zasadą „zero tolerancji” i wyciągamy konsekwencje wobec osób, które dopuszczają się nieprawidłowości, które – stosownie do okoliczności mogą obejmować odpowiedzialność porządkową, zakończenie współpracy lub inne uzasadnione, efektywne i przewidziane prawem działania.

Każda nieprawidłowość o ww. charakterze jest szkodliwa nie tylko dla osoby, której dotyczy, ale również dla całej naszej organizacji. Dlatego spotka się z naszą adekwatną reakcją.

W szczególności zwracamy uwagę, że w zależności od tego, kto jest jej sprawcą, nieprawidłowość ta może zostać uznana za ciężkie naruszenie podstawowych obowiązków pracowniczych lub innej łączącej tę osobę z nami umowy, wiążąc się z odpowiedzialnością porządkową, odszkodowawczą, a nawet karną.

Jednocześnie podkreślamy, że w taki sam sposób ocenione mogą być oczywiście nieuzasadnione zarzuty mobbingu, nierównego traktowania, dyskryminacji lub molestowania, które naruszają dobre imię naszej organizacji lub jej członków.

Czego oczekujemy od naszych pracowników i partnerów biznesowych?

Budowanie środowiska pracy wolnego od mobbingu, dyskryminacji i molestowania to wspólna odpowiedzialność – zarówno organizacji, jak i każdego, kto z nią współpracuje. Dlatego oczekujemy, że zarówno nasi pracownicy, jak i partnerzy biznesowi będą wspierać te wartości nie tylko deklaratorywnie, ale przede wszystkim w codziennych zachowaniach.

W szczególności oczekujemy od nich:

- zapoznania się z treścią Polityki i stosowania jej w praktyce;
- zachowania kultury wypowiedzi, także w sytuacjach stresu lub konfliktu;
- uważności na mikro agresję i nieświadome uprzedzenia – oraz gotowości do uczenia się i zmiany;
- unikania żartów lub komentarzy mogących obrażać czyjeś przekonania, wygląd, płeć, orientację, wiek, pochodzenie itp.;



- powstrzymywania się od jakichkolwiek przejawów mobbingu, nierównego traktowania, dyskryminacji, molestowania lub innych form naruszania dóbr osobistych członków naszej Spółki;
- zgłaszania zauważonych nieprawidłowości oraz współpracy w procesach wyjaśniających;
- wspierania osób, które znalazły się w trudnej sytuacji – empatia, wsparcie i solidarność mają realne znaczenie.

Dlaczego to ważne?

Bo tylko dzięki wspólnemu zaangażowaniu możemy tworzyć środowisko pracy, w którym każdy ma równe szanse, czuje się bezpiecznie i może w pełni rozwijać swój potencjał - niezależnie od tego, czy jest pracownikiem, liderem czy partnerem zewnętrznym.

co możesz zrobić, jeśli dostrzegasz mobbing, nierówne traktowanie, dyskryminację lub molestowanie w naszej organizacji?

Jeśli zauważasz sytuacje, które Twoim zdaniem mogą mieć charakter mobbingu, nierównego traktowania, dyskryminacji lub molestowania – nie pozostawaj obojętny/a.

Jeśli czujesz, że ktoś kieruje pod Twoim adresem niedozwolone zachowania – nie obawiaj się tego zgłaszać.

Jako świadek lub osoba bezpośrednio nimi dotknięta możesz zgłosić każdy taki przypadek, korzystając z naszego elektronicznego kanału służącego zgłaszaniu naruszeń pod adresem: <https://whistleblowersoftware.com/secure/windhunterservice>, zaznaczając w zgłoszeniu pole „naruszenie zasad wynikających z obowiązujących w Spółce dokumentów compliance”.

Dokładne informacje o tym jak zgłosić naruszenie znajdziesz w naszej Procedurze zgłoszeń wewnętrznych.

Zapewniamy poufność Twojego zgłoszenia, wsparcie oraz ochronę przed jakimikolwiek działaniami odwetowymi w związku ze zgłoszeniem.

Jeśli z jakiegokolwiek powodu nie chcesz skorzystać z tej ścieżki możesz skontaktować się również z Compliance Officerem Grupy TDJ, na adres compliance@tdj.pl

Monitoring i zmiany Polityki

Compliance Officer TDJ na bieżąco monitoruje aktualność postanowień Polityki. Polityka jest cyklicznie przeglądana i aktualizowana – co najmniej raz na dwa lata. W razie zidentyfikowania nowych ryzyk, zmian powszechnie obowiązujących przepisów lub wewnętrznych regulacji Spółki, a także kwestii wymagających poruszenia, aktualizacja Polityki następuje częściej.

W razie wątpliwości, braku pewności lub trudności w interpretacji lub stosowania Polityki, konieczne jest zasięgnięcie opinii Compliance Officera TDJ.



Załącznik nr 1 do Polityki

Koszalin, _____ r.

imię i nazwisko

Oświadczenie

Zapoznałam/em się treścią Polityki przeciwdziałania mobbingowi, dyskryminacji i nierównemu traktowaniu w Windhunter Service Sp. z o.o i zobowiązuję się do jej stosowania.

Jednocześnie rozumiem, że żadne moje zachowanie o cechach mobbingu, dyskryminacji, nierównego traktowania lub molestowania nie będzie tolerowane przez Spółkę i mam świadomość możliwych konsekwencji jakie mogą się z nim wiązać.

podpis

John Doe
Przedstawiciel